



User's data



### 株式会社 ZOZO テクノロジーズ

日本最大級のファッションショッピングサイト ZOZOTOWN を運営する株式会社 ZOZO の情報システム子会社で、サービス運用・技術開発部門を担うエンジニア、デザイナー、アナリストなどが集結し 2018 年 4 月に設立。「70 億人のファッションを技術の力で変えていく」を企業ミッションとし、ZOZOTOWN や WEAR など蓄積したビッグデータの活用、および採寸用ボディースーツ ZOSUIT を活用したプライベートブランド ZOZO に代表される技術革新の加速により、既存事業の拡大とテクノロジードリブんな新規事業の創造をめざしている。

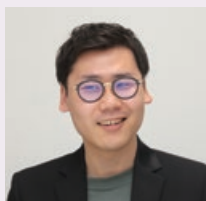
<https://tech.zozo.com/>



株式会社 ZOZO  
テクノロジーズ  
ZOZO フロントエンド部  
佐藤 裕司 氏



株式会社 ZOZO  
テクノロジーズ  
ZOZO フロントエンド部  
大平 哲也 氏



株式会社 ZOZO  
テクノロジーズ  
ZOZO バックエンド部  
孫 光勲 氏

## 株式会社 ZOZO テクノロジーズ 様

### 巨大ファッションショッピングサイトの 開発プラットフォームを支える SaaS 型 GitHub CI/CD も含め開発プラットフォームをすべてクラウドベースで刷新

#### BEFORE

- オンプレミスによる開発環境が運用コストの負担増とパフォーマンス低下を頻発
- レビュープロセスが複雑になり開発効率が低下



#### AFTER

- SaaS 型 GitHub に移行して管理コストを大幅に削減しパフォーマンス問題も解決
- サードパーティツールとの連携で開発効率の向上とコード品質の確保を実現
- GitHub を公式開発プラットフォームとすることで会社のイメージアップや採用活動に貢献

#### GitHub Business Cloud を 公式開発プラットフォームとして採用

株式会社 ZOZO テクノロジーズは、日本最大級のファッションショッピングサイト「ZOZOTOWN」を運営する株式会社 ZOZO の 100% 子会社で、同グループに所属する全ての技術者が集結し、グループ全体のサービス運用・技術開発を担う組織として 2018 年 4 月に設立された。ZOZOTOWN やプライベートブランド (PB) 「ZOZO」におけるファッションショッピングサイトや、ファッションコーディネートアプリ「WEAR」などのファッションサービスの運用・開発業務、同社所属のラボ組織である ZOZO 研究所による R&D、新規事業の創造などを通じて、これまで感覚的に語られてきたファッション分野を科学的に解明し、ZOSUIT などに象徴される革新的なテクノロジーを実用化することで、世界中の人々がよりファッションを楽しむことができる世の中の実現をめざしている。

ZOZO テクノロジーズが業務の核心となるソフトウェア開発プラットフォームに選んだのが、企業向利用に最適化された GitHub の SaaS 版である「GitHub Business Cloud」だ。現在は、ZOZOTOWN や WEAR の開発に関わるエンジニア、デザイナー、アナリストが利用する公式の開発環境となっている。

その背景には、ソフトウェア開発の現場で世界的な

支持を得ている GitHub への信頼と、オンプレミス管理を脱してクラウド化へ進めようとした強い思いがあった。

#### 開発プラットフォームをクラウド移行することで エンジニアの生産性が向上

ZOZO テクノロジーズ ZOZO フロントエンド部 佐藤裕司氏は、開発環境の変遷について次のように説明する。「以前は GitLab のオンプレミス版を導入し、サーバーを管理・運用していました。しかし、エンジニアが兼務でサーバー管理していたため、維持管理や運用のコストが大きな負担になっていた上に、ビジネスの急拡大に伴ってサーバーへの物理的な負荷も逼迫し、ツールのパフォーマンスが低下することも頻発するようになっていました。この体制ではサーバーリソースを柔軟に増強することが難しいと感じ、オンプレミス運用からクラウド利用へ大きく舵を切る決心をしました」

そのような状況の中 ZOZO テクノロジーズが選んだのは GitHub Business Cloud である。2017 年 11 月に ZOZO テクノロジーズはギットハブ・ジャパンと正式に契約。最初はビジネスチームから GitHub の利用を開始し、2018 年 1 月末からは段階的に ZOZO フロントエンド部の開発チームと ZOZO バックエンド部の開発チームが GitHub Business Cloud に開発環境を移行した。2018 年 5 月末現在で 100 数十人が利用するまでに拡大



### 株式会社ZOZOテクノロジーズ 様

し、その勢いは現在も続いている。

「GitHub Business Cloudに移行したことによって、既存のオンプレミスサーバーの管理が不要になり、人的コストが大幅に削減。パフォーマンス問題も解決できました」という佐藤氏は、当初の目的は問題なく達成できたと語る。サーバー運用業務を兼務で担っていた担当者には、週に何度も問い合わせやクレームが寄せられていたが、GitHub導入後はその管理負担から開放され、本来のクリエイティブな開発業務に専念できるようになったのは大きな効果だと評価する。

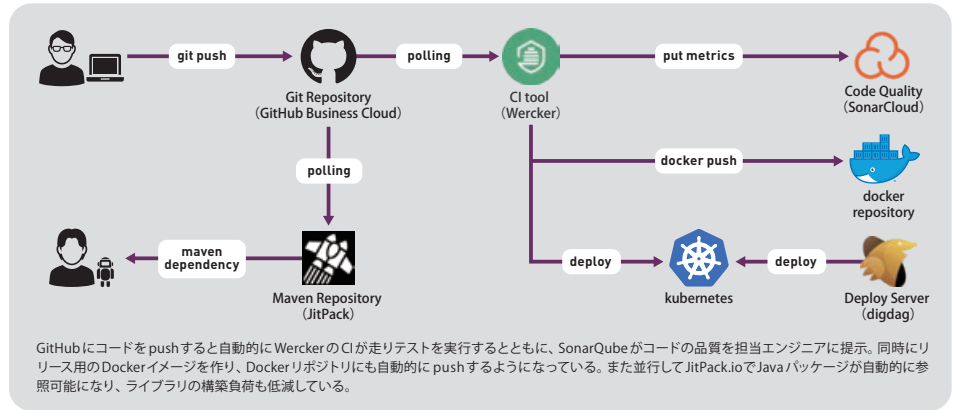
GitHubのオンプレミス版（GitHub Enterprise）をパブリッククラウド事業者のサービス上で運用することも検討したが、それでもバックアップなど管理が発生する。また、ソースコードをクラウド上で管理することに懸念を持つユーザー企業もいるが、自社でセキュリティ対策を万全にするためには人的リソースの投資が必要となり、今回は様々な観点から高いセキュリティレベルを誇るGitHubのサービスを全面的に信頼することとなった。

#### 開発プロセス改善の一環として CI/CDを含めた開発プラットフォーム すべてをクラウド化

開発プラットフォームをオンプレミスからクラウドに置き換えるだけでなく、開発プロセスにおけるコミュニケーションや自動化の実現など、開発プロセスの改善も行いたいという思いがあったと強調するのは、ZOZOテクノロジーズ ZOZO フロントエンド部 大平 哲也氏だ。

「開発プラットフォームをクラウドに移行し、運用の手間を削減するとともに、CI/CD（継続的インテグレーション/デプロイ）を最適化するなど開発プロセスの改善も同時に進めました。GitHubはソースコード管理のデファクトスタンダードで世界中での活用事例も多く、さまざまなサードパーティアプリケーションや連携ツールも揃っています。そこで、GitHubを中心としたCI/CDの作業フローをすべてクラウドサービスで実装し、先進的な開発環境を構築しました」

大平氏はさまざまなサードパーティアプリケーションとの連携が可能になったことで、開発効率の向上も期待できるという。「現在、当社では、クラウドでCIを実行するWercker、コードの静的解析ツールのSonarQube、Javaファイルをライブラリとして参照可能にするJitPack.io、プロジェクト管理ツール



のJIRAなどのアプリケーションを併用し、CI/CDの実現やテストの自動化、コード品質確認の自動化を実現しています。これらの開発環境を実現するために、企業向けGitHubのSaaS版を選び、開発環境をクラウドに移行したともいえます」

将来的には、シングルサインオンの仕組みを導入して、現在は暫定的に分散しているリポジトリをGitHub Business Cloudに一歩化していくことも視野に入れているという。

#### モチベーションアップツールとしてのGitHub コラボレーション促進による品質向上

以前から個人的にGitHub.comを利用していた開発者も多く、会社が公式にGitHubの利用を認めたことで、開発者たちのモチベーションはますます高まるのが期待されているという。「オープンマインドで開発活動を行ってきたエンジニアにとってGitHubは理想の開発環境です。いかにコミュニケーションを円滑にしながら開発をコラボレーションするかをよく考えている点にリスペクトを感じる技術者も多く、使うのならGitHubであるべきだ」という社内の雰囲気がありました」と大平氏は語る。

今回のプロジェクトを振り返り、佐藤氏は、開発作業の自動化やコミュニケーションは、以前よりもとても良くなったという印象を持っていると語る。「GitHubを象徴するPull Request機能の利用をきっかけに、レビュー活動が以前よりも活発になり、GitHub上で生産的な議論ができるようになった結果、開発品質の向上や効率化につながっていることはとても好ましい変化だと思っています」

さらに、GitHubを導入することで社内の仕事の進め方などにも変化が起きている。これまでパー

ジョン管理システムを必要としていなかった非エンジニア部門のデザイナーやアナリストなどもGitHubを利用し始め、仕様書などのドキュメント管理における差分管理や、技術ブログ原稿の構成・レビューの自動化と公開を、GitHub上で行い始めた部署もあるという。

加えて、今後注目されるのはGitHubが企業のイメージ戦略にもたらす可能性だ。現在、ZOZOテクノロジーズは優秀な技術者の募集を意欲的に進めている。エンジニア採用競争が激化しているなか、採用側がエンジニアファーストで考えているか、最先端の開発環境に正しく投資しているかなどが応募者のモチベーションを大きく左右する。ZOZOテクノロジーズ ZOZOバックエンド部 孫光純氏は、「エンジニアにとってソフトウェア開発プラットフォームに何を使っているかは大きな関心事です。GitHubが公式ツールだと説明すると大変ポジティブに評価されることが多く、会社のイメージアップや採用活動にも大きく貢献してくれています」と話す。

そして大平氏は、GitHubを当社の公式開発プラットフォームにできたことに大変満足していると明言する。「今回、GitHubの培ってきたコラボレーションの文化やエコシステムなどをしっかりと社内に導入することができたことは大変有意義であり、その恩恵を日々感じています。ギットハブ・ジャパンには、今後もエンジニアが幸せになる改善を続けて欲しいですね」

世界70億人のファッションを変革するZOZOテクノロジーズの挑戦は、GitHubに集う秀逸なエンジニア同士のコラボレーションによっていよいよ本格化する。